

Panelgesprek Belgische Groothandels: Van overname tot integratie



Steven Timmermans
Eigenaar @ Alfa Fish



Julien Mahieu
Purchase Director @ Sligro



Sam Daneels
Partner @ Baker Tilly

Alfa Fish in een notendop



DE TIJD Nieuws Beleggen LUX Mijn Geld Sabato

Ex-bankiers bouwen familiezaak Alfa Fish uit tot 'snelst groeiende vishandel van België'

KOPIER LINK
(TWITTER)
BLUESKY
FACEBOOK
WHATSAPP
LINKEDIN
E-MAIL
BEWAARD
SCHENK DIT ARTIKEL

Steven en Christophe Tirmannans: 'We werken zeven dagen op zeven. Alleen vis versnijden kunnen we zelf niet. Dat moeten we aan onze collega's overlaten.' © Karoly Effenberger

Trends GAZELLEN 2020

Trends GAZELLEN 2022

Trends GAZELLEN 2023

Trends GAZELLEN 2024

Trends GAZELLEN 2025

FT FINANCIAL TIMES 1000 EUROPE'S FASTEST GROWING COMPANIES 2026 statista

made in Antwerpen Starters Faillisser

Alfa Fish neemt klantenbestand en activa van Al-Vis over

Alfa Fish neemt het klantenbestand, de goodwill en een deel van de materiële activa over van sectorgenoet Al-Vis. Met deze strategische stap, net voor de start van het Zeeuwse mosselseizoen, versterkt Alfa Fish zijn positie als de grootste mosselhandelaar voor horeca in België.

Annelies Frederickx BRECHT

Sligro Food Group in een notendop

1935
Start Slippens
Groothandel

4.604
Medewerkers
(FTE's)

€ 2.668m
Omzet (€m)

€ 152m
EBITDA (€m)

~26%
Marktaandeel
Nederland

~4%
Marktaandeel
België

REGIONALE AANWEZIGHEID



ZELFBEDIENING (ZB): 50
(Sligro, De Kweker)
BEZORGSERVICE (BS): 9
(Sligro, Van Hoeckel)



ZELFBEDIENING (ZB): 11
(Sligro, Sligro-M)
BEZORGSERVICE (BS): 3
(Sligro, JAVA Foodservice)

MERKPORTFOLIO & ORGANISATIESTRUCTUUR



OMZETVERDELING EN STRATEGISCHE MISSIE

OMZET PER KANAAL



OMZET PER LAND



Baker Tilly is een multidisciplinaire adviesorganisatie



FOCUS OP DE KMO MARKT



Werknemers
10 – 500



EBITDA
€ 0,5 – 10 M



Transactie
€ 1 – 100 M



M&A



Due diligence



Waardering



Financiering

Baker Tilly Benelux M&A Ranking

M&A results for 2024 tracked by Refinitiv (LSEG)



52 deals



1 Place Mid-Market

243

Corporate Finance projecten in 2025

67

M&A Deals & financiering

73

Due Diligence

103

Waarderingen

>40

medewerkers

De Belgische groothandelsmarkt is omvangrijk en versnipperd

1

De Belgische groothandelsmarkt vertegenwoordigt ongeveer **€8,6 miljard omzet** (excl. tobacco & non-food)

2

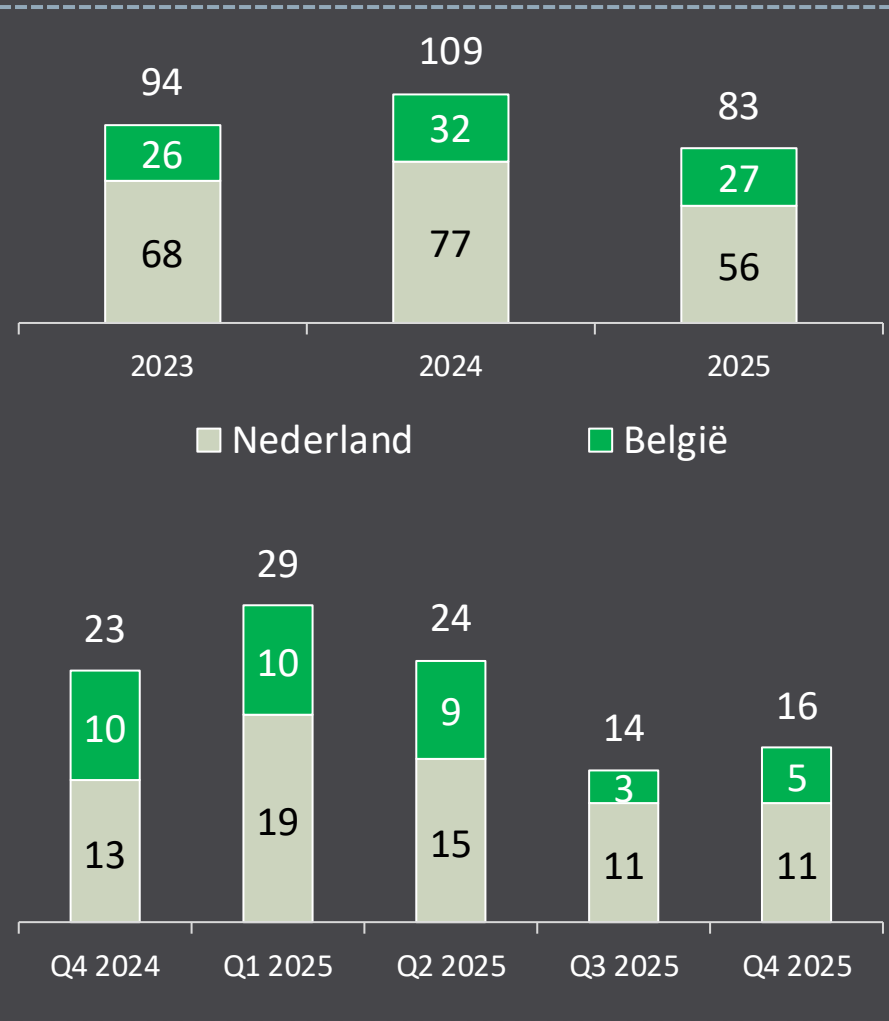
De Belgische sector is **minder geconcentreerd dan in andere landen** (c. 70% van de omzet zit bij de 14 grootste spelers)

3

Marges zijn structureel laag, **typisch tussen 0,5% en 2,0%**, wat de sector gevoelig maakt voor schokken

De Belgische overnamemarkt in de voedingssector blijft stabiel

Overnamedeals in de voedingsmarkt

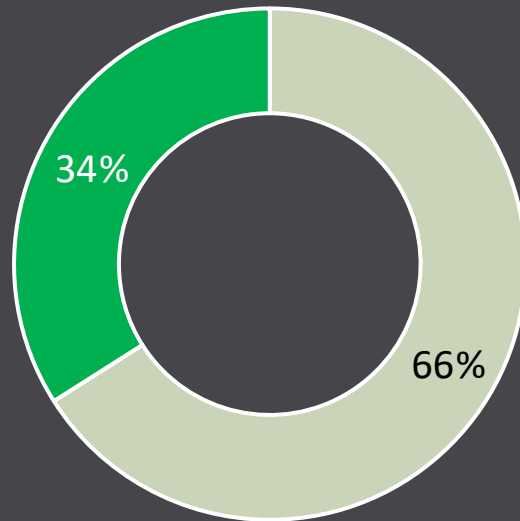


Recente Belgische groothandel deals



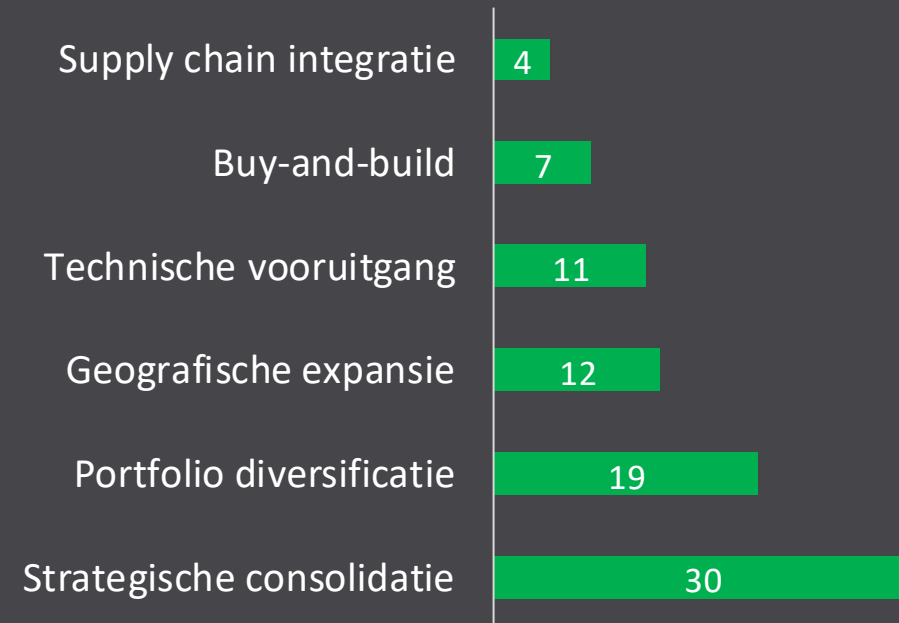
Strategische consolidatie is de belangrijkste motivatie voor overnames in de sector

Type koper (2025)



■ Sectorgenoot ■ Financiële investeerder

Motivatie van kopers (2025)



Bv. schaalvergroting, creëren van synergiën of andere strategische redenen



Julien Mahieu
Purchase Director @ Sligro



Sam Daneels
Partner @ Baker Tilly



Steven Timmermans
Eigenaar @ Alfa Fish